# การวิเคราะห์องค์กร (SWOT)

|  |  |
| --- | --- |
| **(1) Strengths (จุดแข็ง)**  1.Strategy – ยุทธศาสตร์มุ่งเน้นการจัดการนโยบายสาธารณะซึ่งสอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์กรมและยุทธศาสตร์สุขภาพจิตระดับชาติ  2.Structure – โครงสร้างครอบคลุมการทำงานร่วมกับเครือข่ายในและนอกระบบสุขภาพ  3.System - เน้นระบบบริหารและระบบวิชาการ มีฐานข้อมูล บริการสุขภาพจิตและจิตเวชระดับประเทศ  4.Staff – มีผู้เชี่ยวชาญรายประเด็นที่มีประสบการณ์สูงบุคลากรมีศักยภาพสูง มีระบบพัฒนาสมรรถนะเฉพาะเพื่อการบริหารระบบบริการสุขภาพ  5.Skill - ทักษะการบริหารระบบบริการและการจัดการโครงการสูง  6.Style – การบริหารระบบเน้นการเอื้ออํานวยและเสริมพลังบุคลากรทุกระดับ ตอบสนองต่อการกำหนดนโยบายได้อย่างรวดเร็ว  7.Shared value - เน้นอิสระทางความคิดของบุคลากรและมุ่งเน้นคุณค่าที่ประชาชนจะได้รับจากบริการสุขภาพจิต | **(2) Weaknesses (จุดอ่อน)**  1.Strategy – ขาดโครงสร้างทีมติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์  2.Structure – ทุกโครงสร้างต้องขับเคลื่อนทุกกลไกนโยบายและทุกประเด็นซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและบูรณาการกันเพิ่มขึ้น  3.System – ขาดระบบการประเมินผลการขยายผลระบบบริการสุขภาพจิต  4.Staff – ขาดบุคลากรที่มีประสบการณ์ทางคลินิกและการบริหารระบบบริการในโรงพยาบาล  5.Skill – ขาดทักษะด้านการผลักดันนโยบายสาธารณะและการขยายผลทางวิทยาศาสตร์  6.Style – ความละเอียดรอบด้านและความต่อเนื่องในการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ  7.Shared value – ความยืดหยุ่นในการทำงานร่วมกันระหว่างทีม |
| **(3) Opportunities (โอกาส)**  1.Politics - นโยบายปฏิรูปเขตสุขภาพเป็นโอกาสบูรณาการ งานสุขภาพจิตเข้ากับสุขภาพกาย/นโยบายสาธารณสุขเน้นการเปิดบริการหอผู้ป่วยจิตเวชใน สปสธ/โครงการพระราชดําริ-โครงการเฉลิมพระเกียรติช่วยสนับสนุนงานสุขภาพจิต  2.Economics - แหล่งเงินทุนนอกงบประมาณหลายแห่ง พร้อมสนับสนุนงบดําเนินงานสุขภาพจิต  3.Social – ปัญหาความรุนแรงทำให้ความต้องการบริการด้านสุขภาพจิตเพิ่มขึ้น  4.Technology - ดิจิทัลเทคโนโลยีพัฒนาและเข้าถึงง่ายใน ราคาที่สมเหตุสมผล  5.Legal - พรบ.สุขภาพจิต/ประมวลกฎหมายยาเสพติด/พรบ.ระบบสุขภาพปฐมภูมิ เป็นโอกาสของการพัฒนาระบบ บริการสุขภาพจิต/กฏหมายบริการการแพทย์ทางไกลเอื้อต่อการพัฒนาบริการจิตเวชทางไกล  6.Environment - องค์กรตั้งอยู่ในส่วนกลางของกรม/กระทรวง สามารถบูรณาการกับหน่วยงานในและนอกกระทรวงสาธารณสุขได้ง่าย | **(4) Threats (อุปสรรค)**  1.Politics - นโยบายกัญชาทางการแพทย์/อีสปอร์ต อาจสร้าง ผลกระทบด้านสุขภาพจิตที่ต้อง เฝ้าระวัง  2.Economics - ภาวะเศรษฐกิจถดถอยส่งผลกระทบต่อสุขภาพจิตประชาชนและงบประมาณสุขภาพจิตถูกลด  3.Social - ผู้ป่วยจิตเวชไร้บ้านมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ยังไม่ได้รับการฟื้นฟูเต็มศักยภาพ/ผู้ป่วยจิตเวช ก่อความรุนแรงทําให้เกิดตราบาปเพิ่มขึ้น/สังคม ประชาชน ใช้ความรุนแรงทางวาจา และพฤติกรรมเพิ่มขึ้น  4.Technology - ดิจิทัลเทคโนโลยีทําให้เกิดโรคหรือปัญหาสุขภาพจิตอุบัติใหม่ เช่น พฤติกรรมเสพติด cyberbully etc  5.Legal - การบังคับใช้ พรบ.สุขภาพจิตเพื่อนําส่งผู้ป่วยจิตเวช ฉุกเฉินยังไม่ทั่วถึง ส่งผลกระทบต่อสังคม/ประมวลกฎหมาย ยาเสพติดช่วยให้ผู้ป่วยจิตเวชยาเสพติดเข้าถึงบริการเพิ่มขึ้น/การถ่ายโอน รพสต. สู่ อปท.  6.Environment – สังคมเมืองขยายตัวขึ้นทำให้ความผูกพันของคนในชุมชนลดลง |